

选择奔跑 一路向前

通往成功的路从来只有一条，那就是专注的向前！

江苏万达特种轴承有限公司董事长、总经理 徐群生

有人说，这是一个最坏的时代，全球市场风云突变，一些人注定要被历史淘汰。也有人说，这是一个最好的时代，创新理念全面觉醒，一些企业终将会踩着时代的车轮，一路向前，走向世界。

在江苏万达特种轴承有限公司办公楼最醒目的位置，镌刻着《狮子和羚羊》的寓言故事：草原上，新一轮太阳冉冉升起。一只狮子醒来了，它望着太阳对自己说：“今天我要不停地跑，追上跑得最慢的羚羊，把他吃掉。”同一时候，一只羚羊醒来了，它望着太阳对自己说：“今天我要不停地跑，成为跑得最快的羚羊，不让狮子吃掉”。

无论时代如何变化，不管科技怎样进步，对于在复杂多变、竞争残酷的市场环境中求生存、谋发展，万达轴承人的答案从来只有八个字：选择奔跑、一路向前。目前，万达轴承国内市场占有率达51%，国内第一；全球市场占有率达30%，全球第三，是中国叉车轴承进入国际高端市场出口量最大的驰名商标。2019年，江苏万达成功获评全国首批专精特新“小巨人”企业。

“市场定位要专一，制造质量求精益，产品服务有特长，技术管理常创新。”是国家高新技术企业江苏万达对于专业化、精益化、特殊化、差异化的深刻诠释，也是一条属于万达轴承人自己的“专精特新”之路。

专——只做一件事、只做一类产品，用“极致”致敬“极致”。

2020年4月，《中华人民共和国机械行业标准 JB/T7360-2019 “滚动轴承 叉车门架用滚轮、链轮轴承 技术条件”》正式开始实施，这一行业标准正是由万达轴承主导起草的。

事实上，作为一家“三十年如一日”专注叉车门架滚动轴承研发生产的企业，万达轴承拥有21项达到国际领先水平、填补国内空白的自主核心技术，先后负责行业标准的主导起草及升级换代工作，并在行业内建立了首家省级特种轴承（叉车）工程技术研究中心。

在万达轴承的产品陈列室里，最大的轴承外径达到2.3米，最小的轴承外径20毫米。目前，公司主营产品叉车门架轴承已达51个系列3500多个品种规格，专业配套世界工业车辆0.5T~48T系列叉车和机器人自动化机械、工程机械、港口机械等行业，是国内叉车轴承产品规格最齐全、覆盖面最广泛、产业化最高端的特种轴承生产和出口企业。

作为原国家机电部“工程机械行业‘八五’规划”确定的国内唯一定点生产叉车门架滚动轴承的企业，江苏万达始终致力于叉车门架轴承的理论研究和设计制造，先后在《轴承》、《叉车技术》等国家级刊物发表了《叉车轴承的型式与应用》、《叉车门架用滚轮链轮轴承的安装》、《滚动轴承冲击性能试验台设计分析》、《叉车门架滚轮轴承承载能力的评价方法》、《大型回转轴承薄壁套圈的以车代磨试验探讨》、《船用回转支承疲劳寿命试验机设计》等相关专业论文。

事实上，万达轴承自身独具特色的中高端叉车门架轴承，弥补了关键领域短板，满足了国内叉车行业对高负荷、长寿命、轻量化叉车

门架轴承的现实需要，打破了国外技术垄断，填补了国内空白。特别是新型 0.5T~10T 叉车门架专用轴承——该产品的成功研发加速了叉车门架轴承高端系产品的国产化进程，从根本上解决了依赖进口的窘境，开启了我国高端系叉车门架轴承进口转出口的新局面。

精——坚守初心、不负匠心，用“卓越”致敬“卓越”。

2011 年，江苏万达获得国家工商总局商标局认定的“中国驰名商标”称号。但是站上中国品牌建设的最高领奖台，并不是企业追求的终极目标。在公司高层和所有万达轴承人的心中，始终萦绕着一个不变的梦想，那就是“打造世界一流叉车轴承精品研发生产与出口基地”。

工欲善其事、必先利其器。江苏万达的省级特种轴承工程技术研究中心，拥有中试车间 1 个、实验室 2 个、测试中心 1 个，中试生产线 3 条，引进了数控高速单柱立式车床、桁架机器人、轴承自动装配线、三坐标测量机、轮廓形状测量机等 33 台高精度研发试验设备和 10 多台（套）精密检测仪器。江苏万达自主研发的“叉车轴承寿命强化试验机”、“滚动轴承抗冲击试验机”均填补国内空白。

有了这些先进设备作为保障，对于产品质量的精益求精，已经成为万达轴承人融入血液和骨髓的自觉行动。依靠着卓越的产品质量和极高的性价比，江苏万达成为丰田、林德、合力、杭叉等世界著名品牌的合作配套供应商，并不断从国际竞争对手里抢得新的市场份额，获得新增订单，国际影响力不断提升。公司被中国工程机械工业协会、中国轴承工业协会联合授予“工程机械轴承‘优秀供货商’”荣誉称号、中国轴承行业“优秀企业”荣誉称号。

为了加快“万达”品牌走向世界的步伐，万达轴承还积极参加

国际展览会及电子商务活动，参与国际技术交流，了解并研究最新的国际行业领先技术，不断拓展国际市场；导入国际先进管理标准，全面提升管理水平；大力实施商标战略，在日本、德国、英国、法国等数十个国家进行了商标国际注册。

展帆济沧海，扬鞭自奋蹄。2020年2月，万达轴承投资10亿元的“精密特种轴承”项目正式开工，大举进军机器人、智能物流系统轴承及新型材料轻型回转轴承等新品项目，预计今年底可完成六万多平方米基础厂房的建设。

特——人有我优，人优我特，用“效率”致敬“效率”。

在传统观念中，“精益生产”与“多品种、小批量”是一对不可调和的矛盾。但是对于万达轴承人来说，没有什么是不可能。用如皋籍刑侦巨匠李昌钰博士的名言来说，那就是要“变不可能为能”。“多品种、小批量”是万达轴承在生产组织中面临的最大挑战，也最终成就了万达轴承的竞争特色。

中、外叉车门架轴承选用的标准、技术型号复杂不一，江苏万达持续组织生产装备的技术改造，以“多品种、小批量”的经营特色，满足客户一单式的采购需求，让产品的技术标准、检测、试验条件满足主机要求，不断引导企业与主机的合作向深度发展。

在万达轴承的装配车间，每天进出的轴承种类多达几十个，如果再细分到配件数量就更多，这对于企业的精细化管理来说是巨大的挑战。为了更好地适应企业快速发展的需求，万达轴承从2010年就开始导入卓越绩效管理，应用ERP信息管理系统，实现物流、人流、财流、信息流的一体化管理。一个产品需要多少的材料，库存有多少，还需要采购进多少，全部由系统自动生成；甚至哪一个

轴承到了生产环节的哪一步，都可以进行清晰的跟踪，企业的生产效率大大提高，生产成本大大降低。

不仅如此，万达轴承还组织人员分批次到昆山参观了丰田叉车设在那里的分厂，现场观摩了“丰田 6S 管理模式”，不断在节约时间、空间、成本，提高生产效率上下功夫。近年来，为了进一步优化产品结构和解决瓶颈工序问题，万达轴承投资 2000 多万元用于设备更新改造，装配全自动生产线等智能化高精设备，实现“一人多机”、“一机多能”的现代化操作模式，生产效率和产品质量得到进一步提高。

新——锻造创新的锐气，保持变革的勇气，用“奔跑”致敬“奔跑”。

2020 年 1~10 月份，万达轴承完成研发投入 732 万，主要用于“轻质合金回转轴承”、“带状塑料保持架的产品开发”、“精密三圈复合轴承”、“窄巷道车用轴承开发”等项目开发。其中，“轻质合金回转轴承”为潜伏式移动机器人配套，其“轻量化”、“高精度”的特性满足了主机用户“节能环保”的刚性需求，顺应了智能物流行业绿色发展的大趋势；“精密三圈复合柱承”为公司独家首创，系国内尺寸规格最大、旋转精度最高的双滚道复合柱承，其特有的“双回转”、“耐腐蚀”、“长寿命”、“高精度”等关键技术拓展了其应用领域，可配套特种装备，具有广阔的市场前景。此外，为了推进智能物流领域移动机器人的快速发展，公司与南京理工大学开展了产学研合作，主攻“轴承轻量化设计”与“新材料成形工艺研究”。

2020 年 1-10 月份，公司申报实用新型专利 12 件，发明专利 8 件、PCT 一件、外观设计一件；获发明专利授权一件（组合轴连双

列满装球轴承的组装工艺)；实用新型专利授权 4 件(淬火电源移动滑台、带台阶的滚子轴承、开列球轴承填球可调节开裂工装、内嵌轴承的组装工装)。

这是万达轴承 2020 年不到一年时间交出的一份成绩单。“创新就是企业的生命力”，对于这句话万达轴承人有着比同行更深刻的认知。

为了凭借一己之力，将中国轴承的热处理能力提升到世界级水准，万达轴承从总工程师，到车间主任，再到一线工人，连续半年时间提出了上百套的设计方案，进行了超万次的实验。

一滴汗水一个故事，一分耕耘一份收获。回首来路，“渐变硬度滚动轴承制造技术”、“链轮轴承链槽感应加热技术”、“多用炉预冷淬火工艺技术”、“轴承表面防护处理技术”、“六点接触式双排滚轮研发技术”，万达轴承完成的这一项项关键技术，均填补了国内空白，创造了中国制造的高光时刻。

奔跑者的脚步从来不会有停歇的时刻，万达轴承始终以高度责任意识、忧患意识和进取意识，在产品设计及工艺设计上接轨国际，领跑行业。先后与联合国援助的杭州轴承研究测试中心、浙江工业大学、华中科技大学、南京理工大学、南通大学等签订了合作协议开展产学研合作，承担了江苏省火炬计划、国家火炬计划等重要项目，始终保持生产技术、工艺水平在国内国际行业中处于领先水平。

新冠肺炎疫情以来，万达轴承人秉承“专精特新”创业初心，坚持“抗疫”、“经营”两手抓，积极融入“经济双循环”发展新格局，“新市场、新用户、新产品”开发成效显著，1~10 月份，各项经济指标超预期，均好于去年同期水平。